

Nachhaltigkeit gestalten: Integration von ESG im Target Operating Model als Schlüssel zum Erfolg

Stefan Bochtler¹

Abstract: Eine umfassende Integration von ESG-Aspekten (Environmental, Social, Governance) in das Target Operating Model eines Unternehmens ist von entscheidender Bedeutung, um eine Vorreiterrolle einzunehmen und den wachsenden regulatorischen Anforderungen gerecht zu werden. Dabei bildet ein sauberes ESG-Datenmodell, das effektiv in die IT-Infrastruktur des Unternehmens eingebunden ist, die Basis und ermöglicht eine Quantifizierung von ESG-Metriken. Bei der Integration von ESG in das Betriebsmodell sind regulatorische Vorgaben zu berücksichtigen, zentrale Kernprozesse um ESG-Aspekte zu ergänzen und innovative ESG-Produkte zu entwickeln. Den Rahmen hierfür bildet eine übergeordnete ESG-Strategie, in der Ambition, Ziele und Steuerungsmechanismen festgelegt werden. Anhand des Beispiels von Finanzinstituten wird aufgezeigt, welche Herausforderungen und Chancen mit der Verankerung von ESG im Target Operating Model verbunden sind und wie diese entsprechend adressiert werden können.

Keywords: IT, Management, Nachhaltigkeit, ESG, Target Operating Model

¹ Boston Consulting Group, bochtler.stefan@bcg.com

